



**הנדון : מכרז פומבי מס' 9/19 : מאגר יועצים בתחומי ההנדסה והייצור לאגף כשירות
 אווירית ברשות התעופה האזרחית - תשובות לשאלות ההבהרה:**

להלן שאלות ההבהרה שהתקבלו לגבי המכרז שבנדון ותשובות רת"א:

| מס"ד | הסעיף במכרז | השאלה | התשובה |
|------|-----------------|---|---|
| 1 | כללי | נא לפרט מספר שעות עבודה מתוכננות לכל מקצוע ולהבהיר אם מתן השירותים לתקופה רצופה מוגדרת או לפי משימות. | יובהר כי אין לזוכה זכות קנויה להיקף שעות ייעוץ מסוים. רת"א רשאית לפי שיקול דעתה הבלעדי להחליט על היקף שעות הייעוץ שיעניק לה כל אחד מהיועצים הזוכים. היקף השעות נגזר מדרישות הפרויקטים, לפי משימות או מטלות, כפי שיחליטו גורמי המקצוע ברת"א, ובהתאם לצרכים הנדרשים, מעת לעת. |
| 2 | עמ' 6 סעיף כ"ה | האם ניתן להעסיק יועץ כקבלן משנה של מציע שהוא עצמו תאגיד? | חוברת המכרז תוקנה ונכללה בה הבהרה לעניין זה- ר' סעיף 8(ה)(8). |
| 3 | עמ' 7 סעיף 4(א) | האם העובדים הם "לפי קריאה" או "יימצאו במתקני רת"א. נא לפרט מה רת"א מספקת לצרכי ביצוע התפקיד. | אין מניעה שקבלני המשנה יהיו תאגידיים או יחידים. |
| | | | עיקר העבודה במשרדו של היועץ ולא ברת"א. בתחום הנדסת כלי טיס מאוישים היועץ יידרש להגיע לתעשיות לעתים די רחוקות, ובתחום פיקוח ייצור היועץ יידרש לעתים להגיע לאתרי הייצור בארץ ובחול. רת"א לא מספקת שירותי משרד |



| | | | |
|---|--|-----------------------------|----------|
| <p>ליועצים. לעיתים יזמנו לשיבות ברת"א. דרישות הזמינות- בפרקי זמן סבירים ובתיאום עם היועץ.</p> <p>החזר הוצאות נסיעה יבוצע לפי הוראות תכ"מ של החשכ"ל בעניין זה ליועצים חיצוניים – התייחסות בהקשר זה כלולה זה מכבר במכרז בסעיפים 13 ו-14.</p> <p>חוברת המכרז תוקנה ונכללה בה הבהרה לעניין זה- ר' סעיף 4(א).</p> | | | |
| <p>ליועצים. לעיתים יזמנו לשיבות ברת"א. דרישות הזמינות- בפרקי זמן סבירים ובתיאום עם היועץ.</p> <p>החזר הוצאות נסיעה יבוצע לפי הוראות תכ"מ של החשכ"ל בעניין זה ליועצים חיצוניים – התייחסות בהקשר זה כלולה זה מכבר במכרז בסעיפים 13 ו-14.</p> <p>חוברת המכרז תוקנה ונכללה בה הבהרה לעניין זה- ר' סעיף 4(א).</p> | <p>לעניין רישוי כטב"מ- האם אפשר להעסיק יועץ DER מחו"ל?</p> | <p>עמ' 8 סעיף 5.1 (ב)</p> | <p>4</p> |
| <p>ליועצים. לעיתים יזמנו לשיבות ברת"א. דרישות הזמינות- בפרקי זמן סבירים ובתיאום עם היועץ.</p> <p>החזר הוצאות נסיעה יבוצע לפי הוראות תכ"מ של החשכ"ל בעניין זה ליועצים חיצוניים – התייחסות בהקשר זה כלולה זה מכבר במכרז בסעיפים 13 ו-14.</p> <p>חוברת המכרז תוקנה ונכללה בה הבהרה לעניין זה- ר' סעיף 4(א).</p> | <p>לאילו סוגי כטב"מים מתייחסים ולאילו רמת תחזוקה נדרש במכרז?</p> | <p>עמ' 8 סעיף 5.1 (י"ח)</p> | <p>5</p> |
| <p>ליועצים. לעיתים יזמנו לשיבות ברת"א. דרישות הזמינות- בפרקי זמן סבירים ובתיאום עם היועץ.</p> <p>החזר הוצאות נסיעה יבוצע לפי הוראות תכ"מ של החשכ"ל בעניין זה ליועצים חיצוניים – התייחסות בהקשר זה כלולה זה מכבר במכרז בסעיפים 13 ו-14.</p> <p>חוברת המכרז תוקנה ונכללה בה הבהרה לעניין זה- ר' סעיף 4(א).</p> | <p>נא לפרט מה נדרש לבצע</p> | <p>עמ' 8 סעיף 5.1 (י"ט)</p> | <p>6</p> |
| <p>ליועצים. לעיתים יזמנו לשיבות ברת"א. דרישות הזמינות- בפרקי זמן סבירים ובתיאום עם היועץ.</p> <p>החזר הוצאות נסיעה יבוצע לפי הוראות תכ"מ של החשכ"ל בעניין זה ליועצים חיצוניים – התייחסות בהקשר זה כלולה זה מכבר במכרז בסעיפים 13 ו-14.</p> <p>חוברת המכרז תוקנה ונכללה בה הבהרה לעניין זה- ר' סעיף 4(א).</p> | <p>נא לפרט מה נדרש לבצע</p> | <p>עמ' 8 סעיף 5.1 (כ)</p> | <p>7</p> |



| | | | |
|---|---|------------------------------|-----------|
| <p>כך.</p> | <p>האם נדרש ביצוע ריאיון לכל יועץ ברשימת היועצים מטעם המציע, במידה והמציע הינו תאגיד?</p> | <p>עמ' 12 סעיף 4</p> | <p>8</p> |
| <p>הזכייה היא פר כל תת- תחום מתחומי ההתמחות בנפרד. הוספת או החלפת יועץ עניינה במקרה קונקרטי ומיוחד שאינו שכיח בד"כ כאשר מסיבות שונות נבצר מיועץ שזכה כבר במכרז לתת את השירות. כמובן שניקוד ההצעה יהיה על סמך היועצים המוצעים ולא על סמך יועצים פוטנציאליים בעתיד במקרים נדירים מעין אלה.</p> | <p>האם אי הגשה של יועץ בתחום מסוים במסגרת ההצעה אלא רק לאחר חתימת החוזה תוביל לפגיעה בניקוד?</p> | <p>עמ' 18 סעיף 12א</p> | <p>9</p> |
| <p>כך. כל אחד מהיועצים המוצעים - נדרש לעמוד בכל אחת מדרישות הכשירות.</p> | <p>האם כל אחד מהיועצים שהחברה תציע נדרשים לעמוד בתנאים המפורטים בסעיף 6 (דרישות כשירות) ?</p> | <p>עמ' 11 סעיף 7(א)2</p> | <p>10</p> |
| <p>לאור ההערה, הסעיפים הרלבנטיים לסוגיה של ניגוד עניינים בחוברת המכרז תוקנו. זוכה במכרז יידרש לדווח לממונה ברת"א (מנהל אגף כשירות אווירית או מי שהוא ימנה מטעמו) על כל פרויקט שהוא סבור שיש בו משום ניגוד עניינים מול עבודת הייעוץ שיידרש לתת לרת"א, והממונה יתן לו הוראות כיצד להימנע מניגוד עניינים בכל מקרה לגופו או לחלופין יורה על הפסקת</p> | <p>לגבי ניגוד עניינים – האם אפשר שהמציע או היועצים מטעם המציע יתנו במקביל שירותים לחיל האוויר? לתעשיות הבטחוניות? לאלביט?</p> | <p>עמ' 48 נספח י' סעיף 2</p> | <p>11</p> |



| | | | |
|--|--|-------|----|
| העבודה אם סבור כי ניגוד העניינים אינו ניתן לניטרול. ר' תיקונים בחוברת המכרז- סעיף 25 למכרז; סעיף 17 לחוזה ונספח י'. | | | |
| לא עומדים. | האם נווטי- ניסוי במרכז ניסויי הטיסה של חה"א אינם עומדים בדרישות הכשירות במכרז? | כללי | 12 |
| דרישות הכשירות במכרז אינן דורשות זכויות בתוקף ברישיון טיס אלא ניסיון מקצועי בלבד- ראו סעיף 6.2.2. הבהרה נכללה בחוברת המכרז- ר' סעיף 6.2.2 (א). | טייסי ניסוי בארץ ובעולם שאינם מחזיקים רישיון טיס תקף – האם עומדים בדרישות הכשירות? | 6.2.2 | 13 |
| תשומת הלב שסעיף 6.2.2 למכרז קובע את דרישות הסף לטייסי ניסוי מטוסים ומסוקים (ראה סעיפים 5.2 י"ג ו- י"ד) ואילו הטבלה בעמ' 13 מפרטת לגבי תארים אקדמיים המוסיפים ניקוד איכות לציון אך לא מהווים תנאי סף. | מבקשים לשנות את דרישות הכשירות כך שטייסי ניסוי שאינם מחזיקים תארים אקדמיים מתאימים בהנדסה- יעמדו בתנאים. | כללי | 14 |
| הניקוד הוא ביחס לכל אחד מהיועצים המועסקים ע"י התאגיד המציע. הבהרה בעניין זה נכללה בחוברת המכרז- ר' סעיף 7(א)(2). | לא מבינים את שיטת הניקוד ביחס לתאגיד מול מציע יחיד. | כללי | 15 |
| רת"א תשלם לכל הזוכים לפי טבלה בסעיף 3 להוראת תכ"מ מספר 13.9.0.2.1 ה- תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים- יועצים לניהול | בתעריפי חשב"ל לא נמצאים תעריפי תשלום לטייסים. | כללי | 16 |



| | | | |
|---|---|-----------------------|-----------|
| <p>(מקצועות שונים). הבהרה בעניין זה נכללה בחוברת המכרז- ר' סעיף 13(ב).</p> | | | |
| <p>בוצע תיקון מהותי בסעיף ניגוד העניינים במכרז, בחוזה ובנספח הרלבנטיים. ראה לעיל תשובה 11.</p> | <p>לעניין ניגודי עניינים – במידה ויועץ בחברה עוסק בפעילות שיש בצידה ניגוד עניינים אל מול פעילותה של רת"א, האם לא יוכל לעבוד מול רת"א בשם המציע, אך המציע יוכל לספק לת"א יועץ אחר והיועץ המנוע יוכל להוסיף ולעבוד מול התעשייה?</p> | <p>כללי</p> | <p>17</p> |
| <p>תשומת הלב לסעיף 6.1.2 במכרז - התנאים הבאים נדרשים במצטבר ליועץ בנושא הטסת כתב"מ: היתר מטיס כתב"מ מטעם רת"א או הסמכת מטיס כתב"מ צבאית וגם ניסיון מוכח בהטסת כתב"מ – לפחות 5 שנים במהלך 10 השנים האחרונות.</p> | <p>מי מוסמך ליועץ בנושא ניסויי תפעול כטב"מ ?</p> | <p>כללי</p> | <p>18</p> |
| <p>ראה לעיל תשובה 11 לעניין שינוי הסעיפים במכרז בנושא ניגוד העניינים.</p> | <p>ניגוד עניינים – מבוקש לשנות את הדרישה להפסקת פעילות המציע מול כל גורם אחר בארץ למעט רת"א על מנת לאפשר התמודדות במכרז.</p> | <p>נספח י' סעיף 2</p> | <p>19</p> |
| <p>לאחר בדיקת הוראות תכ"מ עדכניות בנושא הביטוח הוברר כי אין צורך בדרישות בנושא ביטוח והנושא הושמט מהוראות המכרז בכל מקום</p> | <p>אחריות ושיפוי – רכישת פוליסת ביטוח - פוליסת הביטוח יקרה ומטילה עלות רבה על המציע. מדוע האבחנה בין מציע יחיד לתאגיד. כמו כן,</p> | <p>סעיף 28</p> | <p>20</p> |



| | | | |
|---|--|----------------------|----|
| יש להגדיר סכום מרבי. | רלבנטי. | | |
| בוצעו תיקונים מתאימים בחוברת המכרז. | | | |
| ככל שהיועצים נדרשים רק לעצה או המלצה-מדוע מוטלת חובת ביטוח כה כבדה? | ר' לעיל תשובה 20. | סעיף 28 | 21 |
| מהם היקפי הפעילויות המשוערים? | ראה לעיל תשובה מספר 1. | סעיף 5.1 - ט"ז ו-י"ז | 22 |
| היכן מקום העבודה העיקרי של היועץ? | ראה לעיל תשובה מספר 3. | כללי | 23 |
| האם חברת יחיד דינה כן. כדין תאגיד לעניין דרישות המכרז? | | כללי | 24 |
| האם יש דרישת ערבות בנקאית? | אין דרישת ערבות. | כללי | 25 |
| סוגיית הביטוח- מדוע האבחנה בין מציע יחיד לתאגיד? | ר' לעיל תשובה 20. | כללי | 26 |
| האם יועץ מס יכול לחתום במקום רוי"ח על המסמך בנספח ז' למכרז? | לא. רק רוי"ח מוסמך. | נספח ז' | 27 |
| מציע שאין לו תיק במס הכנסה כעוסק פטור/ יחיד- האם יוכל לפתוח את התיק רק לאחר הזכייה? | בדרישות הסף של המכרז נכתב שאם המציע הוא יחיד- עליו להיות בעל תיק ברשויות המס כעוסק מורשה או פטור ולשם הוכחה לצרף אישור רשויות המס על מספר תיק במס הכנסה ו/או מע"מ. לחלופין היועץ יכול להיות שכיר בתאגיד, | כללי | 28 |



| | | | |
|---|---|---------|----|
| שהוא כשלעצמו המציע. לא ניתן לגשת למכרז ולפתוח תיק אצל רשויות המס רק לאחר הזכייה. | | | |
| יש לציין את תחומי המומחיות (לא יותר מ- 4 תתי תחומים ליועץ) בשורה ייעודית – שורה 2א – שהתוספה בטופס בנספח ג' למכרז. חוברת המכרז תוקנה – ר' נספח ג', שורה 2א. | באיזה מקום יש לציין את תתי התחומים של המומחיות של היועץ הניגש למכרז? | כללי | 29 |
| אפשר במעטפה אחת. | האם יש צורך להגיש ביחס לכל תת תחום מעטפה נפרדת או שאפשר במעטפה אחת? | כללי | 30 |
| אין. | האם יש מגבלת גיל למועמד? | כללי | 31 |
| ר' לעיל תשובה 28. | האם ניתן לפתוח תיק במס הכנסה רק לאחר הזכייה? | כללי | 32 |
| ר' לעיל תשובה 1. | מה היקף הייעוץ המבוקש מבחינת שעות/ימים? | כללי | 33 |
| זה סעיף סטנדרטי במכרזים וחוזים של המדינה. יועצים שיתנו ייעוץ שגוי ו/או רשלני ובעקבות כך ייגרמו נזקים חשופים משפטית לתביעות בהקשר זה לפי הדין, בין אם הדבר מצוין מפורשות במכרז או בחוזה ובין אם לאו. | אחריות ושיפוי | סעיף 28 | 34 |
| יש במכרז פירוט של תתי התחומים. לגבי כל תת תחום רת"א תבחר 2 זוכים (כשיר 1 וכשיר 2) ותשומת הלב שכל | כשירות – האם יש הגדרה במכרז לכמות היועצים הנדרשת ואפיון הדרישות לכל יועץ? | 6 | 35 |



| | | | |
|---|---|------|----|
| תחומים. יועץ יכול להיבחר לעד 4 תתי אפיון הדרישות ביחס לכל יועץ- מצוין במכרז. | | | |
| לא, כי הבחינה היא פרטנית ביחס לכל יועץ. | האם יש יתרון לתאגיד המעסיק מגוון יועצים? | כללי | 36 |
| בסעיף 8 למכרז יש פירוט. | כיצד נמדדים הכישורים של המועמדים? | כללי | 37 |
| לא. | האם נדרש ראש צוות ליועצים שיבקר את איכות העבודה? | כללי | 38 |
| ר' לעיל תשובה 1. | מהי ההערכה להיקף ותכולת העבודה הכוללת הנדרשת? | כללי | 39 |
| ר' לעיל תשובה 20. | לגבי הביטוח- יש אבחנה בין יחיד לתאגיד, באופן המטיל על תאגידים עלות נוספת משמעותית. | כללי | 40 |
| כן. תשומת הלב שהנוסח שונה במכרז המתוקן. ראה תשובה 11 לעיל. | האם תצהיר ניגוד עניינים מיועד ליחיד ולתאגיד? | כללי | 41 |
| ר' לעיל תשובה 1. | על איזה היקף משרה מדובר? | כללי | 43 |
| מבוקש עותק מקורי, עותק נאמן למקור, עותק דיגיטלי ועותק עם השחרות של מידע עיסקי/ מקצועי שמבוקש ע"י המציע כי יהיה חסוי מפני בקשת עיון של המתמודדים האחרים במכרז. | לסעיף 9- לא ברור כיצד להגיש את 4 העותקים של ההצעה. | כללי | 44 |
| חוברת המכרז תוקנה ודרישה זו הושמטה ממנה- ר' סעיף 10(ג). | לסעיף 10(ג) – יש דרישה להגיש העתק חשבונית – מה עושים עם חשבונית דיגיטלית? | כללי | 45 |



| | | | |
|----|------|---|---|
| 46 | כללי | בחוזה יש רק זכות לממשלה להפסיק את ההתקשרות, האם ליועץ אין זכות כזו? | בסעיפים 8(ה) ו- (7) במכרז יש התייחסות למקרה בו נבצר מן היועץ להוסיף ולתת לרת"א את השירות המבוקש, מסיבות רפואיות או אחרות. |
| 47 | כללי | האם חובת הביטוח חלה על חברת יחיד? | ר' לעיל תשובה 20. |
| 48 | כללי | האם יש צורך להדפיס את כל מסמכי המכרז ולחתום עליהם? | כן. |
| 49 | כללי | איפה לציין את תחומי המומחיות? | ר' לעיל תשובה 29. |
| 50 | כללי | בתחום מומחיות כטב"מ להנדסת ניסויי טיסה נדרש תואר אקדמי בהנדסה אווירונאוטית. מבקש לשקול שינוי תנאי זה. | התואר הרלבנטי מבחינה מקצועית הוא הנדסת אווירונאוטיקה אך הוא רק לעניין ציון האיכות ולא כדרישת סף. |
| 51 | כללי | כנייל לגבי תואר בהנדסת תוכנה או מדעי המחשב- מבוקש לשקול שינוי דרישות הכשירות. | ר' תשובה 50 לעיל. |
| 52 | כללי | האם 4 תתי התחומים שיועץ יכול להציע מועמדות לגביהם יכולים להיות גם בתחום הכלים המאוישים וגם בתחום הכלים הלא מאוישים? | כן, אך לא יותר מ- 4 תתי תחומים במצטבר. |
| 53 | כללי | האם חובת הביטוח חלה על חברת יחיד? | ר' לעיל תשובה 20. |

לאור התיקונים וההבהרות שבוצעו במסמכי המכרז, תפורסם במנו"ף חוברת המכרז המתוקנת, והיא שתיחשב החוברת הקובעת לצורך הגשת הצעות.

לוח הזמנים המקורי נותר בעינו.